

**OTIMIZAÇÃO NO TRANSPORTE RODOVIÁRIO – ABASTECIMENTO VIA FROTA
DEDICADA**

**Trabalho de apresentação para o Projeto GLP
Categorias: Logística e Transporte**

Bruno Juliano Canton – Cia Ultragaz SA
Rafael Rossi – Transportadora Rodomeu

DADOS DOS PARTICIPANTES DO PROJETO		
Empresa	Nome	E-mail
Cia Ultragaz SA	Bruno Juliano Canton	bruno.canton@ultragaz.com.br
Transportadora Rodomeu	Rafael Rossi	rafael.rossi@rodomeu.com.br
	Ronaldo Junior	ronaldojr@rodomeu.com.br

ÍNDICE

1	HISTÓRICO DAS EMPRESAS	4
1.1	Cia Ultragaz SA.....	4
1.1.1	História.....	4
1.1.2	Negócio.....	4
1.1.3	Missão	4
1.1.4	Visão.....	4
1.1.5	Nossos valores.....	4
1.2	Transportadora Rodomeu Ltda.....	4
1.2.1	História.....	4
1.2.2	Negócio.....	5
1.2.3	Missão	5
1.2.4	Visão.....	5
1.2.5	Nossos valores.....	5
2	PROBLEMAS E OPORTUNIDADES.....	5
3	BENEFÍCIOS	6

Prêmio GLP de Inovação e Tecnologia – 2022

3.1	Benefícios Financeiros.....	7
3.2	Logísticos.....	7
3.3	Segurança e Meio Ambiente	7
3.4	Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação	8

1 HISTÓRICO DAS EMPRESAS

1.1 Cia Ultragaz SA

1.1.1 História

A Ultragaz é pioneira no mercado nacional de distribuição de gás liquefeito de petróleo (GLP) e faz parte da vida dos brasileiros há mais de 85 anos. Com uma trajetória marcada pela inovação e proximidade de seus clientes, a companhia encerrou 2021 com 23,1% de participação nesse mercado, com mais de 1,7 milhão de toneladas de GLP fornecidas no ano e atendimento a cerca de 11 milhões de domicílios e 58 mil clientes empresariais. No segmento domiciliar, a distribuição de GLP é realizada principalmente por meio de uma rede com 5,6 mil revendedores, tendo como principal produto o GLP envasado em vasilhames com capacidade para 13 kg, além de recipientes para 2 kg, 5 kg, 20 kg, 45 kg e 90 kg.

1.1.2 Negócio

A Ultragaz conta com 19 bases de produção/engarrafamento e 20 unidades satélite de estocagem e distribuição, alcançando consumidores em 23 estados brasileiros e no Distrito Federal.

1.1.3 Nossos valores

Com o propósito de usar a energia para mudar a vida das pessoas, a Ultragaz tem estruturado a diversificação gradual do seu portfólio, preparando-se para incorporar fontes de energia mais sustentáveis, que contribuam para uma economia de baixo carbono.

1.2 Transportadora Rodomeu Ltda

1.2.1 História

Desde 1971 na estrada, somos especialistas no transporte de gases, químicos, máquinas, equipamentos e cargas gerais. Atuamos em todo o país com segurança, agilidade e eficiência.

Temos compromisso com o seu negócio, com o meio ambiente e com a nossa sociedade, através de ações e programas de segurança, desenvolvimento e sustentabilidade.

Olhando sempre em frente, nosso objetivo é proporcionar a você a melhor experiência Rodomeu.

Possuímos Certificações SASSMAQ e ISO 9001:2015.

Em 2021 fomos adquiridos pela JSL, o maior operador logístico do Brasil.

1.2.2 Negócio

Transporte Rodoviário de Cargas

1.2.3 Missão

Prover aos nossos clientes tranquilidade, agilidade e segurança em nossos serviços.

1.2.4 Visão

Ser uma empresa de referência no mercado de transportes rodoviários de cargas.

1.2.5 Nossos valores

- **Segurança e Excelência** na prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas;
- **Satisfação do cliente** através da melhoria contínua dos nossos processos e serviços;
- **Resultados** atingindo rentabilidade justa e satisfatória em nossos negócios;
- **Desenvolver** nossos colaboradores e fornecer meios para que trabalhem com segurança, saúde e respeito ao meio ambiente;
- **Ética** em atender aos requisitos regulamentares, estatutários pertinentes e demais requisitos do Sistema de Gestão Integrado.

2 PROBLEMAS E OPORTUNIDADES

Quando pensamos em transporte de carga, muitos acreditam que tudo não passa de simplesmente carregar um caminhão e sair rumo a um destino predeterminado.

Porém, existem inúmeros fatores para que essa movimentação aconteça e duas palavras são indispensáveis quando se trata de transporte: valor e tempo. Esses dois fatores não se limitam a influenciar apenas nas decisões de quem contrata o serviço, mas também de quem fornece a movimentação do produto.

Para que todo esse processo seja otimizado, com menor valor e menor tempo, a Transportadora Rodomeu juntamente com a Cia Ultragaz, após longos

testes, desenvolveu a modalidade do transporte dedicado para abastecimento da sua filial em Barueri/SP.

Durante o período de teste, foi identificado a ociosidade na frota nos pontos de carregamento e descarregamento, fazendo com que a operação demandasse mais veículos.

A operação consiste na movimentação de aproximadamente 5.000 toneladas mensais, 179 viagens com 8 veículos, sendo 1 viagem cada veículo por dia.

$$(5.000 / 28 = 179 \text{ viagens} / 24 \text{ dias} = 8 \text{ veículos}).$$

Após diversos estudos, foi identificado a oportunidade em transformar a operação na modalidade dedicado, tendo como objetivo a máxima produtividade dos veículos no menor tempo possível. Para isso, foram criados diversos procedimentos, como:

- Identificação nos veículos como DEDICADO;
- Prioridade de agendamento para carregamento;
- Prioridade na emissão da nota fiscal;
- Prioridade na emissão do vale pedágio;
- Prioridade na liberação do motorista;
- Prioridade no descarregamento;
- Análises diárias e precisas quanto ao volume de vendas da filial.

3 BENEFÍCIOS

A operação que demandava 8 veículos para abastecimento de 5.000 toneladas mensais, passou a operar com apenas 3 veículos.

Vale destacar que todos os ganhos colhidos deste projeto estiveram pautados no atendimento as legislações e principalmente na jornada de trabalho dos colaboradores.

Principais benefícios e vantagens da operação:

- Redução no tempo de carregamento e descarregamento;
- Redução do número de veículos na rodovia;
- Redução de 63% de veículo na operação;
- Redução de emissão de poluentes;

Prêmio GLP de Inovação e Tecnologia – 2022

- Aumento em 50% de produtividade dos veículos;
- Operação exclusiva e equipe especializada, tornando-se mais eficiente e evitando atrasos;
- Projeto personalizado com ativos adequados;
- Precisão na entrega;
- Veículos padronizados.

Premissas	Operação Comum	Operação Dedicada	Vantagens Operacionais
Volume (em toneladas)	5.000	5.000	0,00%
Qtd de dias produtivo	24	24	0,00%
Número de viagens (mensal)	179	179	0,00%
Número de veículos na operação	8	3	-62,50%
Quantidade de viagens (Por veic/dia)	1	1,5	50,00%
Tempo Médio de Carregamento	4	2	-50,00%
Tempo Médio de Descarregamento	4	2	-50,00%

Em resumo, abaixo as vantagens operacionais:

3.1 Benefícios Financeiros

3.2 Logísticos

Maior disponibilidade de veículos, veículos dedicados, redução nos tempos de carregamentos e descarregamentos, menor número de veículos, maior eficiência operacional.

Devido ao case de sucesso que tivemos com o transporte dedicado, no percurso mencionado, já iniciamos em novos percursos e já temos a confirmação de todas essas vantagens apresentadas.

3.3 Segurança e Meio Ambiente

Devido a frota ser exclusivamente de utilização da Cia Ultragaz, os veículos possuem tecnologia de monitoramento e rastreamento além de motoristas altamente capacitados para atender as exigências e regras de ouro da Cia.

A operação consiste com veículos 0 KM, onde temos menor manutenção com os veículos, são tecnológicos, reduz a emissão de poluentes, maior segurança aos motoristas além de menor consumo de combustível.

3.4 Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

A proposta em realizamos, juntos, esse estudo teve o objetivo em desafiar todo o mercado rodoviário de transporte de produto perigoso onde o frete sempre foi considerado como R\$/ton transportado. Essa nova modalidade nos fez permitir a utilização de precificação diferenciada, como custo fixo + custo variável.

Por se tratar de um projeto inovador, proporcionou a alteração e implantação de novos procedimentos e se empenharem em conjunto para melhor eficiência operacional.

A pesquisa foi desenvolvida por coleta de dados operacionais por meio da torre de controle, reuniões semanais para correções imediatas e aprimoramento, apresentações de horários com o objetivo em 100% do cumprimento as legislações e produtividade dos veículos.

